1. **Học phần:** **QUẢN TRỊ CÔNG NGHỆ VÀ ĐỔI MỚI**

(MANAGEMENT OF TECHNOLOGY AND INNOVATION)

2. **Mã họcphần:** **MGT3008**

3. **Ngành:** **Quản trị kinh doanh**

4. **Khối lượng học tập:** 3 tín chỉ.

5. **Mục đích học phần**

Học phần giúp người học tiếp cận cơ sở nền tảng, phương pháp luận và các công cụ quản trị công nghệ và đổi mới trong tổ chức. Người học sẽ phát triển khả năng hiểu biết về bản chất của đổi mới, xem xét khả năng về tổ chức và kỹ thuật tác động đến sự đổi mới, liên kết chiến lược cho quản trị công nghệ của tổ chức. Các chủ đề trọng tâm tập trung vào: (a) quản trị đổi mới, công nghệ và chiến lược; (b) phát triển năng lực đổi mới trong phạm vi tổ chức, c) đạt được công nghệ từ môi trường bên ngoài, và (d) các vấn đề cho quản trị công nghệ và đổi mới thành công.

6. **Chuẩn đầu ra học phần(CLO)**

TT	Mã CĐR học phần	Tên chuẩn đầu ra
1	CLO1	Giải thích được tầm quan trọng của quản trị công nghệ và đổi mới đối với tổ chức.
2	CLO2	Phân tích được mối quan hệ giữa chiến lược và quản trị công nghệ và đổi mới.
3	CLO3	Vận dụng tiến trình quản trị công nghệ theo tiếp cận năng lực đổi mới từ bên trong của tổ chức.
4	CLO4	Vận dụng tiến trình quản trị công nghệ theo tiếp cận năng lực liên kết công nghệ với bên ngoài.
5	CLO5	Vận dụng các công cụ thích hợp cho việc triển khai thực hiện chiến lược quản trị công nghệ.

Ma trận quan hệ chuẩn đầu ra học phần và chuẩn đầu ra chương trình

CĐR học phần/ CĐR chương trình	PLO1	PLO2	PLO3	PLO4	PLO5	PLO6	PLO7	PLO8	PLO9	PLO10	PLO11	PLO12
CLO1					X				X			
CLO2					X				X			
CLO3					X				X			
CLO4					X				X			
CLO5					X				X			
Tổng hợp theo học phần					X				X			

7. Nhiệm vụ của sinh viên

- Sinh viên phải chuẩn bị cho buổi học trên lớp bằng cách đọc trước các tài liệu, và tình huống mỗi chương theo yêu cầu một cách cẩn thận.
- Sinh viên phải tích cực thu thập và tổng hợp các bài viết liên quan đến các chủ đề trong chương trình môn học, thảo luận nhóm và thuyết trình là yêu cầu đối với các nhóm.
- Sinh viên hoàn thành các bài tập cá nhân theo yêu cầu của giáo viên như một yêu cầu có tính bắt buộc đối với môn học.

8. Tài liệu học tập

8.1. Giáo trình

TL1. Tài liệu Quản trị công nghệ và đổi mới, Tác giả: Trương Hồng Trình, NXB Đà Nẵng (2008).

TL2. The Management of Technology and Innovation: A Strategic Approach, White M. A. and Bruton G. D., First Edition (2007).

8.2 Tài liệu tham khảo

TK1. Management of Technology and Innovation in Japan, by Cornelius Herstatt, Christoph Stockstrom, Hugo Tschirky, Akio Nagahira, Springer-Verlag Berlin Heidelberg (2006).

TK2. The Innovator's Dilemma, Clayton M. Christensen, Harvard Business School Press (1997).

9. Thang điểm: Theo thang điểm tín chỉ.

10. Nội dung chi tiết học phần

		CHƯƠNG 1
		TỔNG QUAN VỀ MTI
1.1.		**Vai trò của MTI**
	1.1.1	Tầm quan trọng đối với doanh nghiệp
	1.1.2	Tầm quan trọng đối với xã hội
1.2.		**Công nghệ, đổi mới, và quản trị**
	1.2.1	Công nghệ và quản trị công nghệ
	1.2.2	Đổi mới và quản trị đổi mới
1.3.		**Phương pháp tiếp cận MTI**
	1.3.1	Tiếp cận chiến lược
	1.3.2	Các công cụ chiến lược
		Tài liệu học tập
	TL1.	Đọc chương 1, Tài liệu Quản trị công nghệ và đổi mới
	TL2.	Đọc chương 1, The Management of Technology and Innovation: A Strategic Approach

		CHƯƠNG 2
		CHIẾN LƯỢC VÀ MTI
2.1.		**Chiến lược**
	2.1.1	Khái niện chiến lược
	2.1.2	Quản trị chiến lược
2.2.		**MTI và Quản trị chiến lược**
	2.2.1	Tích hợp MTI và chiến lược
	2.2.2	Năng lực công nghệ
	2.2.3	Các tiếp cận công nghệ
2.3.		**Tiến trình chiến lược trong MTI**
	2.3.1	Hoạch định
	2.3.2	Thực hiện
	2.3.3	Đánh giá và kiểm soát
		Tài liệu học tập
	TL1.	Đọc chương 1, Tài liệu Quản trị công nghệ và đổi mới
	TL2.	Đọc chương 2, The Management of Technology and Innovation: A Strategic Approach

		CHƯƠNG 3
		HOẠCH ĐỊNH ĐỔI MỚI
3.1.		**Hoạch định đổi mới**
	3.1.1	Giới thiệu
	3.1.2	Thuận lợi và bất lợi
	3.1.3	Các tiếp cận đổi mới
3.2.		**Tiến trình hoạch định đổi mới**
	3.2.1	Xác định viễn cảnh, sứ mệnh
	3.2.2	Thiết lập mục tiêu
	3.2.3	Lựa chọn chiến lược
3.3.		**Các cơ sở cho hoạch định đổi mới**
	3.3.1	Sự sáng tạo
	3.3.2	Các vấn đề tổ chức
	3.3.3	Các vấn đề chính trị
		Tài liệu học tập
	TL1.	Đọc chương 2, Tài liệu Quản trị công nghệ và đổi mới
	TL2.	Đọc chương 3, The Management of Technology and Innovation: A Strategic Approach

		CHƯƠNG 4
		THỰC HIỆN ĐỔI MỚI
4.1.		**Những vấn đề cơ bản thực hiện đổi mới**
	4.1.1	Phân hạng công việc
	4.1.2	Phân bổ nguồn lực
	4.1.3	Bổ nhiệm
4.2.		**Nội dung của thực hiện đổi mới**
	4.2.1	Lãnh đạo
	4.2.2	Tham gia
	4.2.3	Mở rộng
	4.2.4	Liên kết
4.3.		**Phát triển danh mục đổi mới**
		Tài liệu học tập
	TL1.	Đọc chương 3, Tài liệu Quản trị công nghệ và đổi mới
	TL2.	Đọc chương 4, The Management of Technology and Innovation: A Strategic Approach

		CHƯƠNG 5
		Đánh giá và kiểm soát đổi mới
5.1.		**Tiến trình đánh giá và kiểm soát**
	5.1.1	Tiến trình đánh giá
	5.1.2	Tiến trình kiểm soát
5.2.		**Triển khai đánh giá và kiểm soát**
	5.2.1	Tích hợp với tiến trình hoạch định
	5.2.2	Tích hợp với tiến trình thực hiện
	5.2.3	Tích hợp với tiến trình đánh giá và kiểm soát
5.3.		**Các vấn đề trong đánh giá và kiểm soát**
	5.3.1	Định hướng tổ chức
	5.3.2	Sáng tạo giá trị
	5.3.3	Học hỏi thực tiễn
		Tài liệu học tập
	TL1.	Đọc chương 4, Tài liệu Quản trị công nghệ và đổi mới
	TL2.	Đọc chương 5, The Management of Technology and Innovation: A Strategic Approach

		CHƯƠNG 6
		HOẠCH ĐỊNH CÔNG NGHỆ
6.1.		**Liên kết chiến lược**
	6.1.1	Các hình thức liên kết
	6.1.2	Lợi ích của liên kết công nghệ
6.2.		**Sáp nhập và mua lại**
	6.2.1	Khái niệm
	6.2.2	Các hình thức sáp nhập và mua lại
	6.2.3	Lý do chiến lược cho sáp nhập và mua lại
6.3.		**Hoạch định mua lại công nghệ**
	6.3.1	Mục tiêu
	6.3.2	Thẩm định
	6.3.3	Sai lầm cần tránh
		Tài liệu học tập
	TL1.	Đọc chương 5, Tài liệu Quản trị công nghệ và đổi mới
	TL2.	Đọc chương 6, The Management of Technology and Innovation: A Strategic Approach

		CHƯƠNG 7
		THỰC HIỆN CÔNG NGHỆ
7.1.		**Những vấn đề cơ bản thực hiện công nghệ**
	7.1.1	Phân hạng công việc
	7.1.2	Phân bổ nguồn lực
	7.1.3	Bổ nhiệm
7.2.		**Nội dung thực hiện công nghệ**
	7.2.1	Lãnh đạo
	7.2.2	Tích hợp
	7.2.3	Thực hiện
	7.2.4	Liên kết
		Tài liệu học tập
	TL1.	Đọc chương 6, Tài liệu Quản trị công nghệ và đổi mới
	TL2.	Đọc chương 7, The Management of Technology and Innovation: A Strategic Approach

		CHƯƠNG 8
		ĐÁNH GIÁ VÀ KIỂM SOÁT CÔNG NGHỆ
8.1.		**Đánh giá và kiểm soát công nghệ**
	8.1.1	Năng lực
	8.1.2	Thương thuyết
	8.1.3	Tích hợp
8.2.		**Các tiêu chuẩn đo lường**
8.3.		**Phân tích sai biệt**
	8.3.1	Tài chính
	8.3.2	Chiến lược
	8.3.3	Hoạt động
	8.3.4	Quan hệ
		Tài liệu học tập
	TL1.	Đọc chương 7, Tài liệu Quản trị công nghệ và đổi mới
	TL2.	Đọc chương 8, The Management of Technology and Innovation: A Strategic Approach

11. Ma trận quan hệ chuẩn đầu ra (CLO) và nội dung (chương) học phần

Chương thứ	Tên chương	CLO1	CLO2	CLO3	CLO4	CLO5
1	Tổng quan về MTI	X	X	X	X	
2	Chiến lược và MTI	X	X	X	X	
3	Hoạch định đổi mới		X	X		X
4	Thực hiện đổi mới			X		X
5	Đánh giá và kiểm soát đổi mới			X		
6	Hoạch định công nghệ		X		X	X
7	Thực hiện công nghệ				X	X
8	Đánh giá và kiểm soát công nghệ				X	

12. Mối quan hệ giữa chuẩn đầu ra học phần (CLO) và phương pháp giảng dạy, học tập (TLM)

STT	Mã	Tên phương pháp giảng dạy, học tập (TLM)		Nhóm phương pháp	CLO1	CLO2	CLO3	CLO4	CLO5
1	**TLM1**	Giải thích cụ thể	Explicit Teaching	1	X	X	X	X	X
2	**TLM2**	Thuyết giảng	Lecture	1	X	X	X	X	X
3	**TLM3**	Tham luận	Guest lecture	1					
4	**TLM4**	Giải quyết vấn đề	Problem Solving	2					
5	**TLM5**	Tập kích não	Brainstorming	2					
6	**TLM6**	Học theo tình huống	Case Study	2					
7	**TLM7**	Đóng vai	Role play	2					
8	**TLM8**	Trò chơi	Game/ Oral Presentation	2					
9	**TLM9**	Thực tập, thực tế	Field Trip	2					
10	**TLM10**	Tranh luận	Debates	3					
11	**TLM11**	Thảo luận	Discussion	3					
12	**TLM12**	Học nhóm	Teamwork Learning	3					
13	**TLM13**	Câu hỏi gợi mở	Inquiry	4					
14	**TLM14**	Dự án nghiên cứu	Research Project/ Independent Study	4					
15	**TLM15**	Học trực tuyến	TBA	5					
16	**TLM16**	Bài tập ở nhà	Work Assignment	6	X	X	X	X	X
17	**TLM17**	Khác		7					

13. Phân bổ thời gian theo số tiết tín chỉ cho 3 tín chỉ (1 tín chỉ = 15 tiết)

Chương thứ	Tên chương	Số tiết tín chỉ			Phương pháp giảng dạy
		Lý thuyết	Thực hành/ thảo luận(*)	Tổng số	
1	Tổng quan về MTI	6	3	9	**TLM1, TLM2, TLM16**
2	Chiến lược và MTI	3	3	6	**TLM1, TLM2, TLM16**
3	Hoạch định đổi mới	3	3	6	**TLM1, TLM2, TLM16**
4	Thực hiện đổi mới	3	3	6	**TLM1, TLM2, TLM16**
5	Đánh giá và kiểm soát đổi mới	3		3	**TLM1, TLM2**
6	Hoạch định công nghệ	3	3	6	**TLM1, TLM2, TLM16**
7	Thực hiện công nghệ	3	3	6	**TLM1, TLM2, TLM16**
8	Đánh giá và kiểm soát công nghệ	3		3	**TLM1, TLM2**
	Tổng	**27**	**18**	**45**	

Ghi chú: Số giờ thực hành/ thảo luận trên thực tế sẽ bằng số tiết thực hành/ thảo luận trên thiết kế x 2.

14. Mối quan hệ giữa chuẩn đầu ra học phần (CLO) và phương pháp đánh giá (AM)

STT	**Mã**	**Tên phương pháp đánh giá**		**Nhóm phương pháp**	CLO1	CLO2	CLO3	CLO4	CLO5
1	**AM1**	Đánh giá chuyên cần	Attendance Check	1					
2	**AM2**	Đánh giá bài tập	Work Assignment	1	X	X	X	X	X
3	**AM3**	Đánh giá thuyết trình	Oral Presentation	1					
4	**AM4**	Đánh giá hoạt động	Performance test	2					
5	**AM5**	Nhật ký thực tập	Journal and blogs	2					
6	**AM6**	Kiểm tra tự luận	Essay	2	X	X	X	X	X
7	**AM7**	Kiểm tra trắc nghiệm	Multiple choice exam	2					
8	**AM8**	Bảo vệ và thi vấn đáp	Oral Exam	2					
9	**AM9**	Báo cáo	Written Report	2					
10	**AM10**	Đánh giá thuyết trình	Oral Presentation	3	X	X	X	X	X
11	**AM11**	Đánh giá làm việc nhóm	Teamwork Assessment	3					
12	**AM12**	Báo cáo khóa luận	Graduation Thesis/ Report	3					
13	**AM13**	Khác		4					

15. Kế hoạch kiểm tra, đánh giá

STT	**Tuần**	**Nội dung**	**Phương pháp đánh giá**	**Tỷ lệ (%)**	CLO1	CLO2	CLO3	CLO4	CLO5
1	1-3	Chương 1, 2	AM2	10%	X	X			
2	4-15	Toàn bộ	AM2, AM10	30%	X	X	X	X	X
3	Theo lịch	Toàn bộ	AM7	60%	X	X	X	X	X
			Tổng cộng	100%					

Xác nhận của Khoa/Bộ môn